

Village Hosts: el Manifiesto



El proyecto

Village Hosting es un movimiento de una nueva figura profesional que tiene el potencial de regenerar aquellos territorios que han sido negligidos en Europa, evitando su decadencia mediante el fomento de las comunidades rurales y la restauración de sus ecosistemas. Los/las Village Hosts son pioneros/as con una profunda conexión con el lugar y la visión de forjar nuevos sistemas sociales y culturales que erradiquen el individualismo neoliberal y el agotamiento de los recursos en beneficio de toda la comunidad. Son profesionales de la colaboración capaces de implicar a diversas partes interesadas, desde el nivel del vecindario hasta el nivel gubernamental.

villagehosts.eu

Village Hosts: el Manifiesto



Oportunidad

La insatisfacción con los centros urbanos gentrificados y los trabajos convencionales inició esta tendencia incluso antes de la crisis de COVID-19, que la incrementó aún más. A raíz de eso, entre la multitud de pequeños pueblos de Europa están surgiendo nuevos proyectos, nuevos medios de vida y nuevas conexiones.



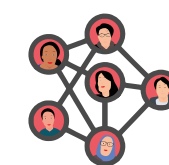
Misión

La misión de los/las Village Hosts es mejorar el bienestar de los residentes y los ecosistemas. Los/las Village Hosts empoderan a las comunidades y fomentan su participación activa en los procesos de toma de decisiones que determinan sus formas de vivir.



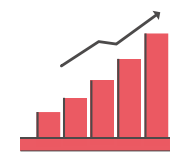
Historias de los/las Village Hosts

Los/las Village Hosts pueden convertirse en las raíces de las comunidades rurales debilitadas, regenerando economías, protegiendo ecosistemas y fortaleciendo comunidades.



Village hosts: nueva figura profesional

Los/las Village Hosts buscan y conectan los recursos que ya existen en una comunidad, pero que son desconocidos o están aislados: personas, lugares, edificios y habilidades.



El impacto de los/las Village Hosts

El papel de un/una Village Host repercute en el ecosistema local creando un entorno rural más equitativo, sostenible y próspero. Esto incluye el desarrollo económico, la preservación cultural y el empoderamiento de la comunidad.



Colaboración dentro del ecosistema local

Los/las Village Hosts llevarán a cabo intervenciones en el ecosistema existente, iniciando actividades, motivando a otros/as, sugiriendo ideas y soluciones, o asumiendo posiciones de liderazgo o gestión.



Difusión de las semillas de los/las Village Hosts

Los/las Village Hosts pueden incitar nuevos apoyos y crear esfuerzos colectivos para atender las necesidades de su comunidad. Cada pueblo tiene el poder de marcar la diferencia reconociendo su potencial y aunando esfuerzos colectivos.



Implemente un proyecto de Village Hosting en su comunidad

Las iniciativas de Village Hosting suelen surgir de acciones individuales, pero inevitablemente se expanden a las comunidades físicas locales y conectan con las comunidades globales de manera digital.



Foto de Grottole (Italia) vista desde el otro lado del cañón. La foto se tomó durante la formación europea celebrada en este pueblo italiano en mayo de 2023.

Índice

Oportunidad	6
Misión	7
Historias de los/las Village Hosts	8
Village Hosts: nueva figura profesional	10
El impacto de los/las Village Hosts	12
Colaboración en el ecosistema local	14
Difusión de las semillas de los/las Village Hosts	16
Plan de acción para implementar un proyecto de Village Hosting en tu comunidad	17

Oportunidad

Muchas regiones rurales remotas han sufrido crisis durante décadas, marcadas por el declive de las perspectivas económicas, la emigración, la insuficiencia de servicios, el deterioro de las infraestructuras y la sensación de haberse quedado atrás. Sólo en Italia, 5.000 pueblos pequeños (los de 5.000 habitantes o menos) han ido desapareciendo; en España, 3.500; en Serbia, 4.700 - por citar sólo tres países a modo de ejemplo.

En estas zonas de toda Europa, donde faltan servicios, infraestructuras y oportunidades, la gente sigue trasladándose a las zonas urbanas. Al hacerlo, a menudo se pierden los conocimientos ecológicos locales y quedan menos personas para cuidar la tierra y su biodiversidad. Simultáneamente, un número cada vez mayor de residentes urbanos contempla la posibilidad de abandonar las ciudades, buscar refugio o incluso trasladarse a zonas rurales.

Los/las Village Hosts generan una mezcla de naturaleza y creatividad, cultura e historia rural y pensamiento innovador

La insatisfacción con los centros urbanos cada vez más gentrificados y los trabajos convencionales inició esta tendencia incluso antes de la crisis de COVID-19, que la incrementó aún más. A raíz de eso, entre la multitud de pequeños pueblos de Europa están surgiendo nuevos proyectos, nuevos medios de vida y nuevas conexiones.

En medio de estos retos tan dispares, surgió una convergencia a través de un fenómeno que va en aumento: son iniciativas de acogida de innovación social conocidas como Village Hosts. Muchas de ellas empezaron a desarrollar nuevas actividades, como el turismo de impacto positivo, la reconexión con la naturaleza, la restauración ecológica, los deportes de aventura, las granjas compartidas, los viajes de aprendizaje, los retiros de bienestar, los senderos patrimoniales y mucho más.

Estas iniciativas, caracterizadas por diseños informales, conectan y experimentan con modelos económicos y sociales novedosos, tendiendo puentes entre las zonas urbanas y rurales: Los/las Village Hosts son personas que pasan del medio urbano al rural o que han emigrado del rural al urbano y ahora regresan. Los Village Hosts aúnan estos dos mundos, naturaleza y creatividad, cultura e historia rural y pensamiento innovador.



Una foto de grupo tomada durante la formación europea celebrada en Grottale (Italia), en mayo de 2023.

Misión

El propósito de los/las Village Hosts es posibilitar una transformación positiva en las comunidades rurales. Su misión es mejorar el bienestar de los/las residentes y los ecosistemas. Los/las Village Hosts empoderan a las comunidades y fomentan la participación activa en los procesos de toma de decisiones que conforman sus vidas.

Los/las Village Hosts trabajan para la creación de entornos rurales equitativos, sostenibles y prósperos

Equipados/as con herramientas y estrategias para defender los derechos, involucrar a las comunidades, desarrollar el espíritu emprendedor, abordar el desarrollo rural, la justicia social, las preocupaciones medioambientales y las experiencias culturales, los/las Village Hosts trabajan diligentemente para lograr un cambio positivo mediante la creación de entornos rurales equitativos, sostenibles y prósperos.

Los/las Village Hosts se caracterizan por su creatividad rural y potencial de crecimiento al tiempo que promueven la preservación cultural, la inclusión y la cohesión social en sus zonas rurales.

Historias de los/las Village Hosts

Los/las Village Hosts actúan en diferentes contextos, territorios y comunidades. Trabajan en proyectos diversos. Los/las Village Hosts pueden convertirse en las raíces de las comunidades rurales debilitadas, regenerando economías, protegiendo ecosistemas y fortaleciendo comunidades. El Village Hosting es una función y una figura profesional que aún no hemos visto oficialmente en nuestros gobiernos; sin embargo, es una función que necesita mucho más reconocimiento e inversión.



SELENA JOVANOVIĆ

Selena, por ejemplo, es una conectora de redes que vive en la montaña de Kukavica, en Serbia. Su zona sufre despoblación y pobreza. Sin embargo, ella se atrevió a imaginar un futuro diferente para este lugar. Sabe que la tierra es rica en recursos naturales y conocimientos ancestrales con potencial para ser redescubiertos por la población local. Su proyecto implica a las familias locales en la restauración de edificios tradicionales de arcilla, piedra y madera. La comunidad ha recuperado un antiguo molino de agua y lo ha transformado en un laboratorio de alimentos. Selena también ayuda a las familias a cultivar alimentos ecológicos para venderlos en los mercados locales.



IEVA ZEMĪTE

Los/las Village Hosts también desempeñan un papel vital, como es el caso de Ieva Zemīte, por ejemplo, que lleva treinta años restaurando una casa abandonada en la Letonia rural y devolviéndole la vida. Está situada junto a un hermoso pantano y una reserva de la biosfera, por lo que uno de los próximos proyectos de Ieva es construir un sendero natural para que una nueva generación de visitantes amantes de la naturaleza la pueda disfrutar. Ahora organiza visitas guiadas con expertos de la biosfera, banquetes de *slow food* en los que se sirven productos locales, encuentros con su rebaño de ovejas de cara negra -y su pastor- y conciertos de música de cámara en este lugar.

Los/las Village Hosts pueden convertirse en las raíces de las zonas rurales debilitadas, regenerando economías, protegiendo ecosistemas y fortaleciendo comunidades

Village Hosts: una nueva figura profesional

Los/las Village Hosts buscan y conectan recursos que pueden existir ya en una comunidad, pero que son desconocidos o están aislados: personas, lugares, edificios y habilidades. Son expertos en colaboración que conectan estos recursos mediante eventos, servicios y empresas, a menudo creando nuevas combinaciones de personas y lugares.

Estos nuevos servicios y medios de vida suelen implicar nuevas combinaciones de personas y lugares que crean y ofrecen espacios hospitalarios y actividades de colaboración, fomentando un impacto social positivo al acoger a visitantes urbanos en paisajes rurales.

Están surgiendo múltiples categorías de iniciativas de Village Hosting, que abarcan residencias artísticas, Makerspaces, Coworkings, Co-livings, turismo sostenible, agricultura, artesanía y nomadismo digital, entre otras.

Los/las Village Hosts hacen posible que diversos/as socios/as y partes interesadas trabajen juntos/as, a menudo por primera vez

El Village Hosting abarca un amplio espectro de funciones y actividades, como la creación, gestión y prestación de estos servicios a través de la visión y el mapeo de oportunidades, la identificación de actores y recursos clave, el tejido de narrativas en torno a la zona rural, el prototipado de servicios, el comisariado de experiencias, la conexión con plataformas cooperativas y el diseño de modelos de negocio innovadores.

Los/las Village Hosts hacen posible que diversos socios y partes interesadas trabajen juntos, a menudo por primera vez. Esta labor de conexión exige aptitudes especiales: acoger, convocar, facilitar, animar y coordinar.

Además, los/las Village Hosts desempeñan funciones específicas relacionadas con sus comunidades locales y la comunidad de Village Hosts:

- Cultivar relaciones duraderas con la población local
- Colaborar con particulares y organizaciones
- Facilitar el compromiso cívico y comunitario
- Externalizar y delegar responsabilidades

Los Village Hosts comparten una visión; pueden ver más allá del presente

Aunque actualmente se trata de un fenómeno informal y emergente, los/las Village Hosts aspiran al reconocimiento formal como vocación empresarial social con competencias específicas y arraigo en una comunidad concreta. A todo ello les mueve un sentido de la responsabilidad desde dentro, una promesa hacia una tierra de la que deciden ocuparse.

Todos/as los/las Village Hosts comparten una visión; pueden ver más allá del presente, reconciliar el pasado y el futuro de un lugar y ver su potencial. La paciencia es una virtud clave en estos contextos rurales.



Algunos/as participantes presentando sus proyectos durante el training del proyecto europeo Open School for Village Hosts celebrado en Grottole (Italia) en mayo de 2023



Barrea, pueblo italiano en la región de Abruzzo

Impacto de los/las Village Hosts

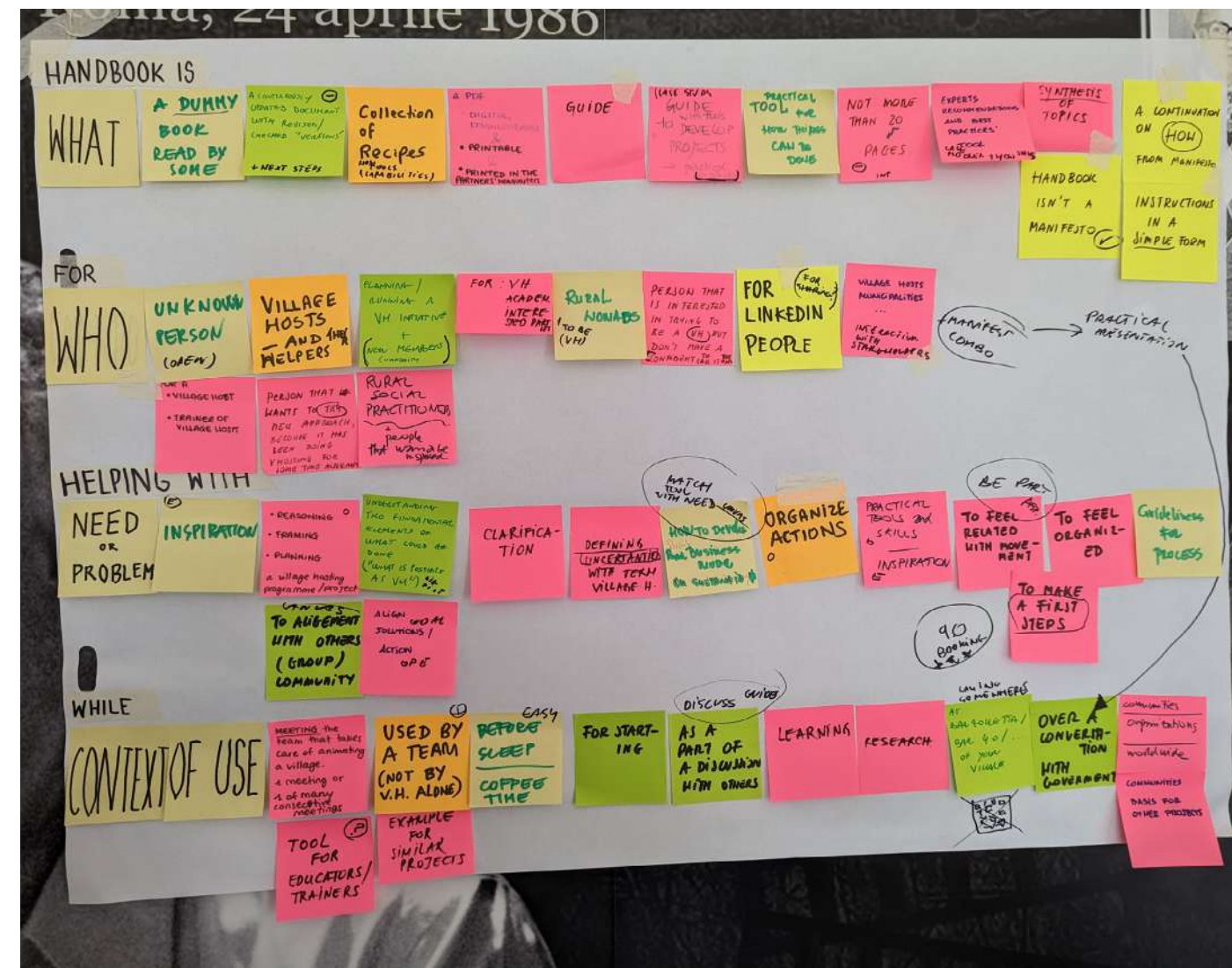
El papel de un/una Village Host puede repercutir en el ecosistema local creando un entorno rural más equitativo, sostenible y próspero. Los/las Village Hosts suelen centrarse en una selección de agentes específicos/as que pueden incluir a miembros de grupos, tales como:

- Agricultores/as
- Residentes locales, empresas y gobierno
- Organizaciones comunitarias
- Terratenientes y promotores inmobiliarios
- Grupos ecologistas y conservacionistas
- Organizaciones turísticas
- Instituciones educativas y sanitarias
- Proveedores de infraestructuras
- Comunidades indígenas
- Grupos artísticos y culturales locales
- Servicios de emergencia, etc.

Por lo general, los/las Village Hosts pretenden influir directamente en uno o varios grupos, al tiempo que influyen indirectamente en algunos otros. Por lo tanto, los/las Village Hosts deberán prever y reconocer las posibles consecuencias positivas y negativas de sus acciones.

Tanto si es intencionado como si no, el impacto potencial directo e indirecto de sus decisiones debe considerarse una gran oportunidad y una gran responsabilidad para con el ecosistema local.

Entre las posibles repercusiones positivas de las acciones de los anfitriones se encuentran la capacitación de la comunidad, la innovación social, el desarrollo económico, el aumento de la sostenibilidad medioambiental, la preservación cultural, la mejora de los servicios locales, el desarrollo de capacidades y la mejora de la calidad de vida (percibida y real).



Parte del trabajo realizado durante el training europeo del proyecto Open School for Village Hosts celebrado en Grottole (Italia), mayo de 2023

Los Village Hosts deberían aclarar objetivos o hitos medibles antes de pasar a la acción [...] para hacer un seguimiento del progreso hacia el cambio deseado

Las posibles repercusiones negativas de los/las Village Hosts pueden incluir conflictos y divisiones, gentrificación, dependencia de un único activista o líder, cambios culturales negativos para las partes interesadas, exclusión (también involuntaria), presión sobre los recursos con una rápida afluencia de turistas u otros agentes externos, así como otras consecuencias negativas intencionadas o no. Teniendo en cuenta la

variedad de partes interesadas y las posibles repercusiones positivas y negativas, los/las Village Hosts deberían aclarar los objetivos o hitos mensurables antes de emprender acciones. Deberían establecer (idealmente, con la participación de las partes interesadas) los impactos positivos y negativos esperados, marcar el estado actual de la zona afectada y establecer mediciones para seguir el progreso hacia el cambio deseado.

C

olaboración dentro del sistema local

Los/las Village Hosts desempeñan un papel crucial en el modo en que los distintos agentes del ecosistema (partes interesadas) pueden colaborar para alcanzar los objetivos comunes e individuales previstos. El papel del Village Host aportará intervenciones en el ecosistema existente, que a menudo implican: iniciar actividades, motivar a otros/as, sugerir ideas y soluciones, asumir posiciones de liderazgo o gestión, etc. Para tener éxito, los/las Village Hosts deben abordar el tema de la responsabilidad y la apropiación entre todas las partes interesadas e incluirlo en las fases de planificación, ejecución y evaluación. Seguir las directrices que figuran a continuación puede ayudar a sentar las bases de una colaboración sinérgica dentro del ecosistema local:

- 1 Crear una **visión compartida** para desarrollar una alineación entre las partes interesadas para el impacto colectivo, priorizando resultados comunitarios holísticos y duraderos.
- 2 Establecer una **colaboración intersectorial** para fomentar la cooperación entre los agentes locales (partes interesadas) aprovechando sus puntos fuertes para lograr soluciones integrales y sostenibles.
- 3 Establecer **estructuras de gobernanza colaborativa** para involucrar a las diversas partes interesadas, facilitando la toma de decisiones inclusivas considerando múltiples perspectivas.
- 4 Establecer **principios rectores** para destacar los valores de la comunidad, como la inclusión, la transparencia, la equidad y la sostenibilidad, que podrían convertirse en principios básicos para dirigir los esfuerzos de colaboración hacia objetivos comunes.
- 5 Utilizar **principios de aprendizaje continuo e intercambio** de conocimientos para cultivar el aprendizaje continuo y el desarrollo de capacidades entre las partes interesadas, apoyando enfoques adaptables que aprovechen la experiencia y los conocimientos compartidos.
- 6 Utilizar el enfoque de **pensamiento sistémico** para crear proyectos y otras actividades como una intervención consciente en un ecosistema existente. Adoptar un enfoque sistémico ayuda a prever el impacto del proyecto y a reconocer la interconexión de las diversas partes interesadas y su papel en la creación de un cambio sostenible en la comunidad.



Clase de cocina en Grottole, Italia



Foto tomada por Wonder Grottole durante el training europeo del proyecto Open School for Village Hosts en mayo de 2023



Vista panorámica desde el centro histórico de Grottole, en Italia

Difusión de las semillas de los/las Village Hosts

A través de un movimiento colectivo, los/las Village Hosts pueden galvanizar apoyos y crear esfuerzos conjuntos para abordar las necesidades de su comunidad. Cada pueblo tiene el poder de marcar la diferencia reconociendo su potencial y uniendo sus manos a las de otros. Mediante la sinergia de las estrategias de innovación social y la implicación de las partes interesadas, los anfitriones de aldea pueden llamar la atención sobre la ayuda necesaria para revitalizar sus queridas zonas rurales.

Comprometerse con las comunidades locales, expresar su causa a través de medios artísticos y compartir historias empoderadoras son herramientas potentes para motivar a otros a formar parte del movimiento de los Village Hosts. Impulsados por la pasión y una dedicación inquebrantable, pueden encender un faro de esperanza en muchos corazones. Pueden orquestar un movimiento transformador con otros Village Hosts que consiga apoyo y eleve vidas.

Las acciones presentes de los Anfitriones de Aldea esculpirán un futuro más brillante para todos, ya que son los catalizadores del cambio en sus comunidades, ejemplificando la coherencia, la compasión y la resiliencia. En el centro del viaje de cada Anfitrión de Aldea se encuentra este mensaje:

1. Sé valiente
2. Sé abierto/a
3. Sé amigo/a de la curiosidad
4. Pide ayuda
5. Ayuda a los/las demás
6. Comparte tu historia
7. Crea vínculos y amistades
8. Busca los puntos en común, no las diferencias
9. Sé responsable con tu comunidad
10. Asume la responsabilidad de tus actos
11. Imagina el futuro con el corazón abierto
12. Acepta y disfruta de lo que tienes

Plan de acción para implantar un proyecto de Village Hosting en tu comunidad

Las iniciativas de Village Hosting suelen surgir de acciones individuales, pero inevitablemente se expanden a las comunidades físicas locales y conectan con las comunidades globales de manera digital. Los pasos que te proponemos a continuación es uno de los muchos ejemplos de cómo puedes unirte a la comunidad de Village Hosts e interactuar con ella:

- 1 Lee historias inspiradoras sobre los Village Hosts: <https://www.villagehosts.eu/stories/>
- 2 Únete a la comunidad creando una cuenta en la plataforma OSVH: <https://platform.villagehosts.eu/>
- 3 Accede a la página Mapa para explorar el mapa de la plataforma OSVH y descubrir iniciativas de Village Hosting cerca de ti: <https://platform.villagehosts.eu/map/>
- 4 Inicia una conversación con ellos/as o conecta con otros/as Village Hosts en la sección Comunidad de la plataforma, pueden ayudarte a desarrollar tu iniciativa: <https://platform.villagehosts.eu/members/>
- 5 Consulta los Recursos, las sesiones de Formación online o el material de la plataforma para saber más sobre cómo desarrollar tu iniciativa: <https://platform.villagehosts.eu/download/>
- 6 Descarga el Manual OSVH en la sección de Recursos para obtener más información de los/las Village Hosts, y otras herramientas: <https://platform.villagehosts.eu/download/>
- 7 Descarga el toolbox de la OSVH en la sección de Recursos para poder co-diseñar tu iniciativa con la comunidad local y global: <https://platform.villagehosts.eu/download/>
- 8 Crea tu perfil de Village Host en el Mapa para que otras iniciativas y usuarios/as puedan encontrarte: <https://platform.villagehosts.eu/add-a-village-host-place/>
- 9 Comparte actualizaciones sobre tu iniciativa en la sección Actividad: <https://platform.villagehosts.eu/activity/> o conversa con otros/as en el Fórum: <https://platform.villagehosts.eu/forums/>
- 10 Debate cómo mejorar la plataforma OSVH y el movimiento de los/las Village Hosts en la sección Foros: <https://platform.villagehosts.eu/forums/forum/the-osvh-digital-platform/>



villagehosts.eu



Socios/as del proyecto:

